



PLANEJAMENTO DE AQUISIÇÃO DE MATERIAIS: PARAMETRIZAÇÃO DE MÉTODOS DE PROGRAMAÇÃO E DIMENSIONAMENTO DE ESTOQUES

Introdução

A crescente concorrência entre empresas intensificou a importância de gerenciar estoques e reduzir custos para conquistar uma maior competitividade no mercado (CHIAVENATO, 2014). O objeto da pesquisa opera com as decisões do dimensionamento de estoque e métodos de programação de materiais terceirizados de formas isoladas. Esta divergência diminui o espaço de soluções e interdependência entre as decisões, elevando os custos totais. Uma programação eficiente garante que as mercadorias sejam entregues no local correto, dentro do prazo estabelecido e na quantidade necessária (BALLOU, 2007). Para maior proximidade com a demanda real, é imprescindível considerar a parametrização de processos de programação, conciliados com métodos quantitativos formais para apoio à gestão de estoques.

Objetivo Geral e Específicos

O objetivo do estudo é propor critérios de planejamento e programação de aquisição de materiais em uma indústria de máquinas e implementos agrícolas.

Os objetivos específicos são definidos como:

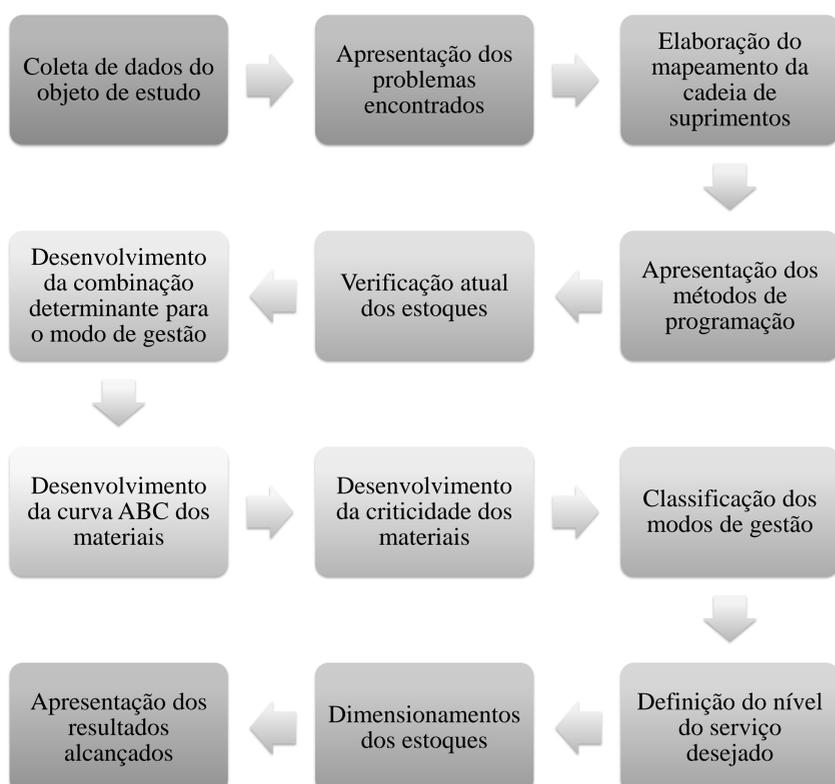
1. Investigar os parâmetros desejados para a programação através de técnicas quantitativas;
2. Determinar a criticidade dos materiais em análise;
3. Propor um modo de gestão do planejamento e programação adequado para os materiais em análise;
4. Dimensionar estoques de segurança e pontos de pedidos para os itens em análise;

Método do Trabalho

O presente trabalho é determinado como um estudo de caso, visto que, foi desenvolvido em uma empresa de máquinas e implementos agrícolas da região. As informações do objeto de estudo baseiam-se na coleta de dados reais, no auxílio dos profissionais envolvidos para resolução dos problemas e no desenvolvimento de uma proposta de inserção de ação e solução futura para problemática apresentada.

A pesquisa parte da eleição dos parâmetros desejados para a programação da aquisição dos materiais, articulando todos os fatores que interagem no modo de gestão dos materiais, a fim de analisar e viabilizar qual o modo de gestão é mais adequado para os materiais analisados. A partir do modo de gestão de itens sugerido/proposto pelo estudo, realizar um redimensionamento dos pontos de ressuprimento e dos estoques de segurança. Culminando em uma gestão parametrizada, a qual realiza a avaliação do projeto, sua pertinência e seus respectivos resultados.

Figura 1 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico

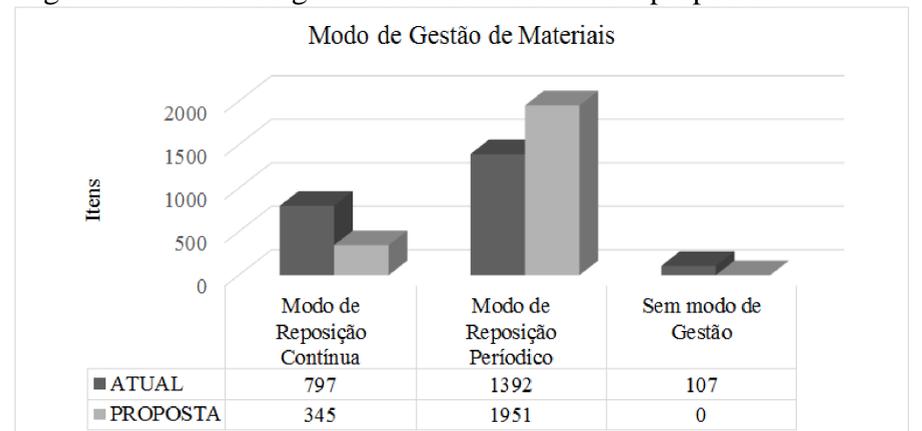


Fonte: Autora (2020).

Análise e Discussão dos Resultados

Após análises realizadas para alcançar uma classificação do valor unitário, valoração de estoque e criticidade dos itens, foi possível chegar a um modo de gestão proposto. A Figura 2 traz consigo as comparações entre os modos de gestão atuais e os propostos, resultante das combinações das classes dos fatores analisados.

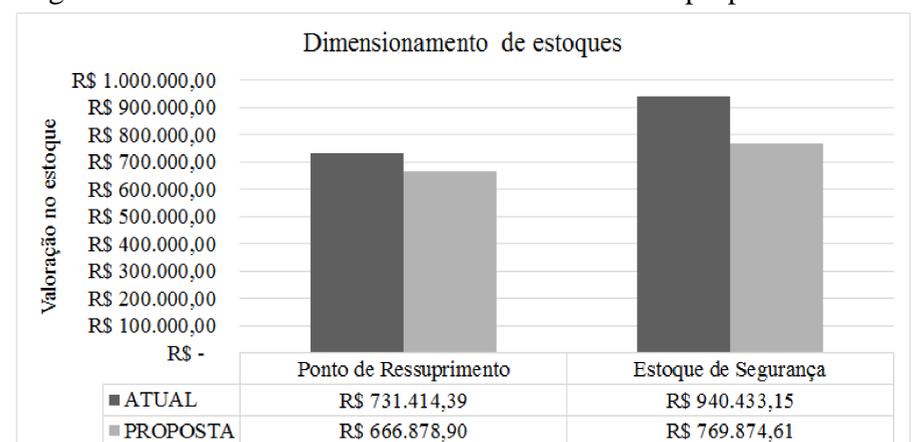
Figura 2 – Modos de gestão de materiais atuais e propostos



Fonte: Autora (2020).

A partir da proposta do estudo dos modos de gestão, foi realizado os redimensionamentos de estoques. Os itens geridos pelo modo de reposição contínuo estão atualmente subdimensionados, diferente dos itens geridos pelo modo de reposição periódica, os quais estão superdimensionados. Conforme Figura 2 apresentam-se as diferenças entre a valoração de estoque dos dimensionamentos propostos e os atuais.

Figura 3 – Dimensionamentos de materiais atuais e propostos



Fonte: Autora (2020).

Conclusão

Conclui-se que, ao determinar os fatores que influenciam e que determinam o processo de aquisição de itens do objeto de estudo, foi possível padronizar a avaliação destes e, com isso, precisar o modo de gestão adequado para cada produto.

O estudo alcançou resultados expressivos com o dimensionamento de estoques propostos resultando no ganho de R\$235.094,03 nas valorações de estoque. Desta forma, com uma gestão correta do estoque, mesmo com a variação esporádica da demanda, o objeto de estudo terá eficiência para absorver o impacto e ser uma evidência no ramo de atuação.

Referências Bibliográficas

- BALLOU, R. H. Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial [recurso eletrônico] / Ronald H. Ballou ; tradução Raul Rubenich. – 5. ed. Editora Bookman. Porto Alegre 2007. (Acesso em 23/08/2019, retirado de <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788560031467/>)
- CHIAVENATO, I. Gestão de materiais: uma abordagem introdutória / Idalberto Chiavenato. – 3. ed. Editora Manole. Barueri - SP, 2014.