



Título

ALTERAÇÃO DE PROCESSO DE FABRICAÇÃO DE CORTE A LASER E DOBRA PARA ESTAMPO PROGRESSIVO

Introdução

O mercado atual está cada vez mais competitivo, o preço e a qualidade dos produtos são dois fatores fundamentais para que as organizações consigam se consolidar no mercado, em contrapartida, os custos de fabricação são determinantes no lucro a ser obtido pela empresa, e para obter a melhor lucratividade, a mesma deverá encontrar meios de reduzir esses custos, e para isto existem várias formas, uma delas é nos processos de fabricação. Para Bruni (2012), os custos são todos os gastos relativo da empresa com bens e/ou serviços utilizados na produção de outros bens. E para Perez (2009), é necessário o controle dos custos de produção para identificar possíveis melhorias de processos, que resultem na eliminação de ineficiências, uma vez que estes afetam o custo da produção e reduzem a lucratividade da empresa.

Objetivo Geral e Específicos:

Este trabalho tem como objetivo geral reduzir os custos de fabricação com a alteração do processo de corte a laser e dobra para estampo progressivo, em 2 códigos de alto consumo, sendo eles os códigos A e B. E tem como objetivos específicos:

- 1 Manter qualidade e dimensional após alteração do processo de fabricação;
- 2 Reduzir índice de sucata em ambos os códigos;
- 3 Reduzir o custo de fabricação em ambos os códigos.

Desenvolvimento e Metodologia

A empresa em estudo está sempre em busca de melhorar e maximizar sua capacidade produtiva, para tal a engenharia industrial desempenha um papel importante na avaliação de investimentos fabris, com o objetivo de tornar o processo mais eficiente e assim obter retorno financeiro.

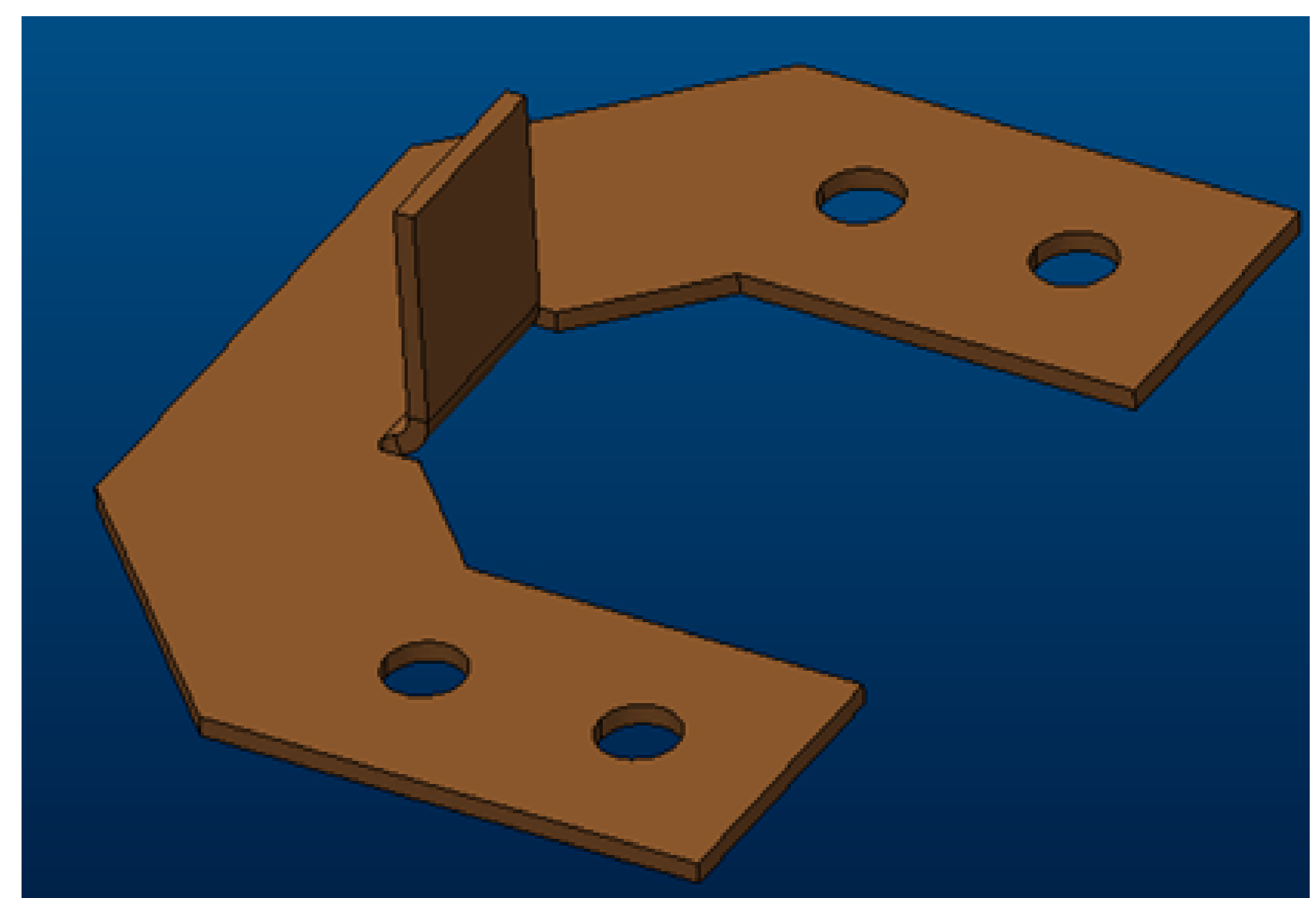
Visando os objetivos citados anteriormente, e em paralelo reduzir o gargalo nos processos de corte a laser e dobra, a engenharia industrial resolveu fazer uma análise de transferência de fabricação dos códigos A e B, de corte a laser e dobra para o processo de estampo progressivo, visando reduzir o tempo de ciclo e índice de sucata. Porém, para efetuar tal transferência é necessário investir em ferramentas de estampo, sendo assim, para obter a aprovação de crédito, é necessário realizar uma análise de retorno financeiro.

A análise foi subdividida em partes, sendo elas, cotação da ferramenta a fornecedores, análise de retorno financeiro estimado, e por fim, os cálculos da TIR, VPL e *Payback*.

Com a análise de investimento finalizada, e como a mesma apresentou resultados positivos, a empresa então decidiu liberar o crédito para realizar a compra das duas ferramentas de estampo.

Após a conclusão da confecção das ferramentas e cadastro/compra da Slitter, o próximo passo foi o try-out, a fim de realizar crono-análise do tempo de ciclo novo e avaliar o processo em geral.

CÓDIGO A



CÓDIGO B



Figura: código A e B

Resultados e conclusões

No decorrer da realização da análise de transferência dos códigos A e B para o processo de estampo progressivo, já foi possível avaliar através do retorno financeiro estimado que o resultado seria positivo. E ao final do processo de transferência de corte a laser e dobra para estampo progressivo, foi realizado try-out e laudo dimensional, a fim mensurar o novo tempo ciclo e aprovar a alteração de processo. Com as informações em mãos, foi realizado os ajustes nos roteiros de fabricação e após levantados os dados, para então mensurar o real retorno financeiro anual para a empresa, que foi de R\$ 38.005,77. Por fim podemos concluir que o objetivo geral e específicos do estágio foram alcançado, sendo possível reduzir o custo e índice de sucata dos códigos A e B, sem interferir na qualidade da peça.

Referências Bibliográficas

- BRUNI, A. L. A Administração de Custos, Preços e Lucros. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2012.
PEREZ, J.H. et al. Gestão estratégica de custos. 6 ed. – São Paulo: Atlas, 2009.