



Título

PROPOSTA DE MELHORIA NO PROCESSO PRODUTIVO EM UMA EMPRESA METAL MECÂNICA DE PEQUENO PORTE

Introdução

Uma das propostas principais do estágio supervisionado, é possibilitar ao estudante a comunicação com o cenário pelo qual irá desempenhar. Nesse instante, é o momento pela qual possibilita ao estudante uma análise do âmbito real, proporcionando a união entre a teoria e a prática.

O presente documento tem como objetivo com base nas teorias abordadas em sala de aula, apresentar sugestões de melhorias no processo produtivo de uma empresa de pequeno porte, na qual, foi verificada, estudada e desenvolvida no decorrer do estágio.

Objetivo Geral e Específicos:

Este trabalho teve como objetivo geral o acompanhamento dos processos produtivos e contribuir com o complexo fabril de uma empresa de pequeno porte do ramo metal mecânico, propondo melhorias no contexto produtivo.

Objetivos Específicos:

- Avaliar o processo;
- Identificar os possíveis problemas;
- Propor melhorias;
- Realizar melhorias;

Desenvolvimento e Metodologia

O setor metalúrgico, no decorrer das últimas décadas passou por evoluções e aperfeiçoamentos em seus diferentes segmentos. Buscando a melhoria contínua, muitas empresas preferem a utilização de ferramentas como o ciclo PDCA, ferramenta na qual foi utilizada para auxiliar no desenvolvimento do trabalho em questão. Os ciclos PDCA, referem-se as melhorias proativas ou repetitivas ao controle de processo. Nestes, são realizados pequenos ciclos de melhoria de forma constante, simbolizando o princípio da repetição na resolução de problemas, efetuar melhorias por etapas e repetir o ciclo várias vezes com o objetivo de atingir níveis de desempenho cada vez melhores (CALDEIRA FILHO, 2004). Dentro da filosofia da gestão da qualidade total, o ciclo PDCA possui dois objetivos: manter e melhorar. (LEAL, 2006).

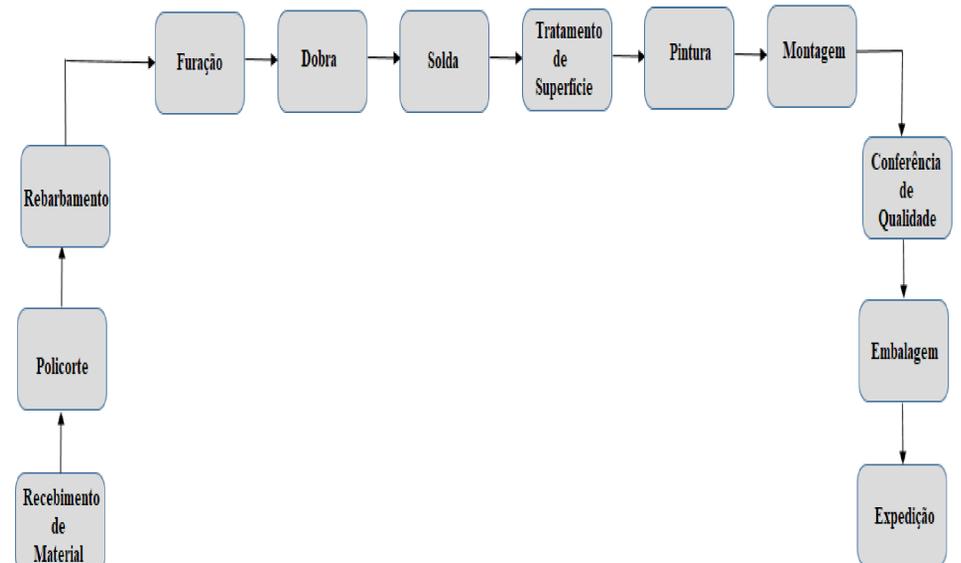


Figura: Fluxograma do Processo Produtivo

Resultados e conclusões

- Com a implementação de checklist no processo produtivo, obteve-se redução no número de retrabalhos no final do processo;



- Por meio do arranjo físico ser definido no conceito celular em "U", ocasionou em uma menor movimentação;



- A gestão visual, possibilitou uma redução no tempo de verificação dos projetos com o setor de engenharia;



Conclui-se que os objetivos do trabalho foram alcançados, foram propostas possíveis melhorias e após foram implementadas, baseando-se nas teorias propostas em sala de aula, onde o estágio proporcionou uma união entre a teoria e a prática.

Referências Bibliográficas

- CALDEIRA FILHO, Odilon. Uso de ferramentas da qualidade na melhoria dos processos de fabricação de tubos PVC 2004. 107 f. Dissertação (Mestrado em Engenharia Mecânica) -Universidade Estadual Paulista Mesquita Filho, Ilha Solteira, 2004. Disponível em: http://www.dem.feis.unesp.br/posgraduacao/tesespdf/2004/odiloncaldeirafilho/dissertacao_odiloncaldeira
- BRIALES, Júlio Aragon; FERRAZ, Fernando Toledo. Melhoria contínua através do Kaizen. Revista Eletrônica de Economia. Ano IV, n° 7, março de 2006.