



ANÁLISE DA GESTÃO DA PRODUÇÃO: PROPOR MELHORIAS PARA TORNAR O PROCESSO DO PCP MAIS EFICIENTE

Introdução

Para encontrar as melhores estratégias de produção, as empresas devem coletar informações internas relacionadas ao seu gerenciamento produtivo (NETO e BARROS, 2007 apud MARODIN et al., 2012). O planejamento estratégico faz parte do mundo corporativo, objetivando maximizar os resultados dos processos e minimizar os riscos internos da organização. O sistema de coleta de dados em tempo real proporciona informações para as pessoas certas na hora certa, permitindo assim gerenciar as melhores práticas da gestão enxuta (TUBINO, 2015).

Objetivo Geral e Específicos:

- Melhorar a gestão da produção com o monitoramento em tempo real dos processos, produtos e máquinas.
- Aprimorar a gestão do PCP (Planejamento e Controle da Produção);
- Realizar a rastreabilidade online da produção;
- Melhorar a gestão dos recursos;
- Aplicar ferramentas de gestão a vista: Andon.

Desenvolvimento e Metodologia

O processo estudado se relaciona com a operação que o PCP realiza após gerar o plano do MRP, ou seja, após gerar o relatório das necessidades, o mesmo deve organizar as prioridades de cada linha de produção. Estas informações são exportadas para uma planilha no Excel. Neste contexto a exportação é um processo lento, dificultando o planejamento adequado da produção. O Sistema ERP (TOTVS) não é tão eficiente do ponto de vista que se leva muito tempo para obter a informação do processo que a peça se encontra. Sendo assim com a implantação do sistema de Gestão da Produção pode-se obter a informação do processo em tempo real.

A pesquisa se desenvolveu através de referencial bibliográfico, livros e coleta de dados da empresa estudada.

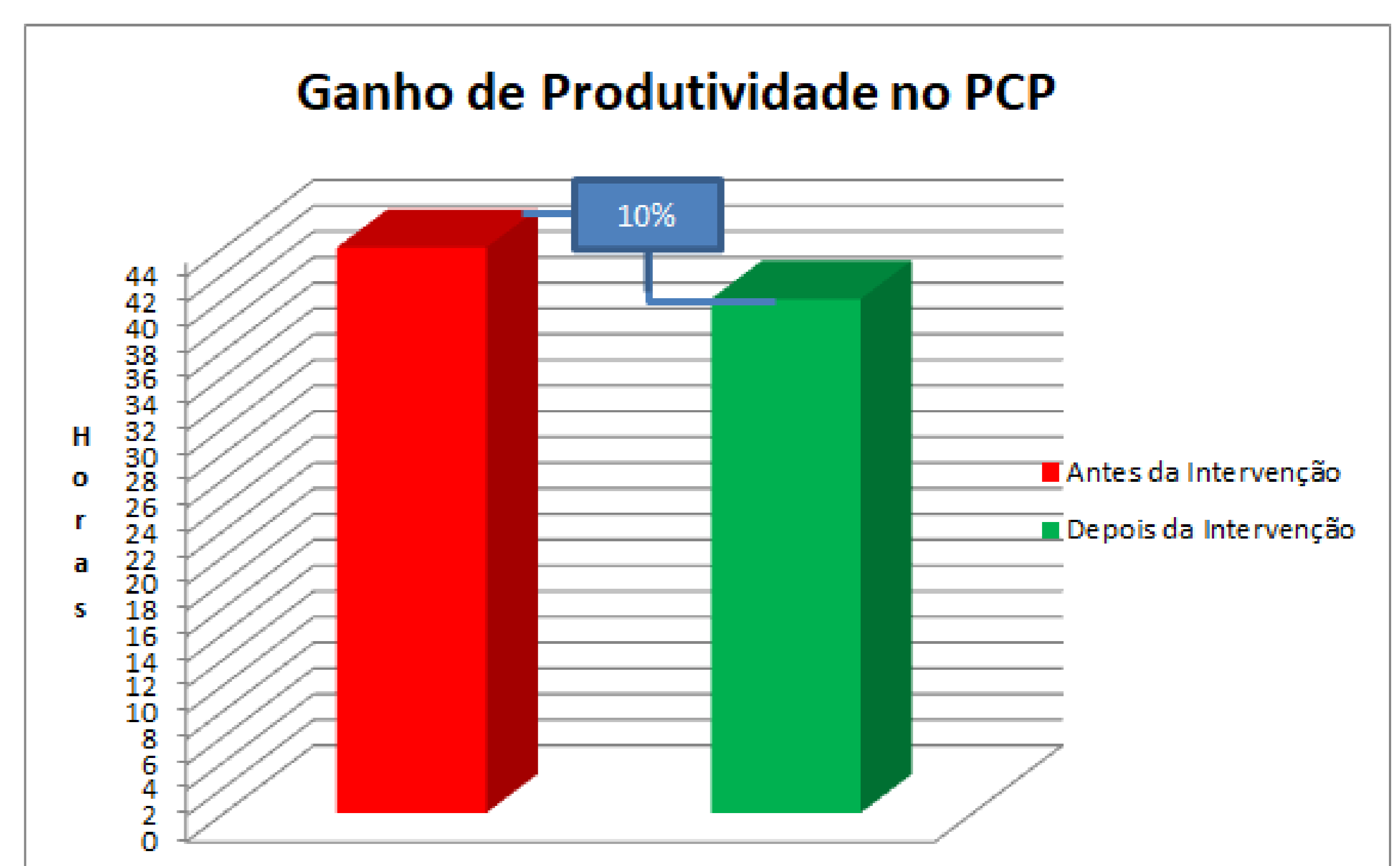


Figura: Representação da Produtividade do PCP.

Resultados e conclusões

Percebe-se que houve um ganho significativo após a implantação do Sistema de Gestão da Produção (NC Systems), ou seja, o setor do PCP consumia 4 horas de um total de 44 horas semanais apenas para exportar e organizar a planilha de prioridades da fábrica. Este ganho corresponde aproximadamente em 10% na produtividade do setor.

A implantação de um Sistema voltado à Gestão da Produção é extremamente importante para a empresa que busca estar sempre em processo de melhoria contínua. Com o monitoramento em tempo real da Produção, percebe-se um melhor rendimento relacionado à troca de informação entre o PCP e os líderes das linhas de produção.

Através do monitoramento online e da rastreabilidade da produção que o Sistema disponibiliza é possível controlar, de maneira eficiente, quais os desvios estão acontecendo no chão de fábrica em tempo real. A partir disso, vários indicadores (tempo setup, manutenção, tempo de parada, peças produzidas) são gerados para que a gerência possa verificar as oportunidades de melhoria.

Referências Bibliográficas

- CARDOSO, C. *MES na Prática: Gestão da produção no século XXI*, 2014. Disponível em: <www.kitemes.com.br>.
- MARODIN, G.; ECKERT, C. P. de, SAURIN, T. A. Avançando na implantação da logística interna lean: dificuldades e resultados alcançados no caso de uma empresa montadora de veículos. *Revista Produção Online*, v. 12, p. 455-479, abr./jun. de 2012.
- RUSSOMANO, V. H. *PCP: planejamento e controle da produção*. 5. ed. São Paulo: Pioneira, 1995.
- TUBINO, D. F. *Manufatura enxuta como estratégia de produção: a chave para a produtividade industrial*. São Paulo: Atlas, 2015.