



ACADÊMICO: MARLON STAMM

ORIENTADORES: ANDERSON HOOSE, LEONARDO T. RICO, NILO A. SCHEIDMANDEL

DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO

CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO MECÂNICA

SEMESTRE: 2018/2



Título

PROPOSTA DE MELHORIA NA ORGANIZAÇÃO DA MATÉRIA-PRIMA NO SETOR DE USINAGEM

Introdução

Segundo (TUBINO, 2015), a manufatura enxuta (ME) é definida por práticas de análise de processo que visam à eliminação dos desperdícios, atacando principalmente as atividades que não agregam valor. Tal estratégia de produção é baseada no Sistema Toyota de Produção.

Através da percepção de (SHINGO, 1996) e (TUBINO, 2015) entendemos que quando se tem aumento de produção através de uma manufatura mais enxuta se reduz perdas de processo, com isso se tem melhor aproveitamento dos recursos disponíveis.

Objetivo Geral e Específicos:

- Elaborar uma proposta de melhoria de fluxo de produção através da organização no acondicionamento da matéria-prima no setor de usinagem;
- Analisar casos semelhantes na literatura;
- Analisar o fluxo e processo de acondicionamento e movimentação dos materiais;
- Propor melhorias no processo de acondicionamento e movimentação dos materiais.

Desenvolvimento e Metodologia

O objetivo do trabalho é melhorar o fluxo de produção através da organização da matéria-prima no setor de usinagem. Devido a grande variedade de peças existe a dificuldade diária em se conseguir destinar de maneira rápida a matéria-prima ao grupo de máquinas que irá realizar o processamento destes componentes.

Com base nesses problemas foram propostas algumas alterações no método que a empresa utiliza para organizar o fluxo e acondicionamento da matéria-prima, pode-se citar: a descrição do processo em que cada peça passa até a sua conclusão, no verso da ordem de fabricação; elaboração de uma tabela com os recursos disponíveis dentro do setor de usinagem; proposta de mudança de cor das caixas onde serão colocadas as matérias-primas cortadas da serra; proposta de confecção de placas de identificação com o recursos disponíveis no setor de usinagem da empresa.

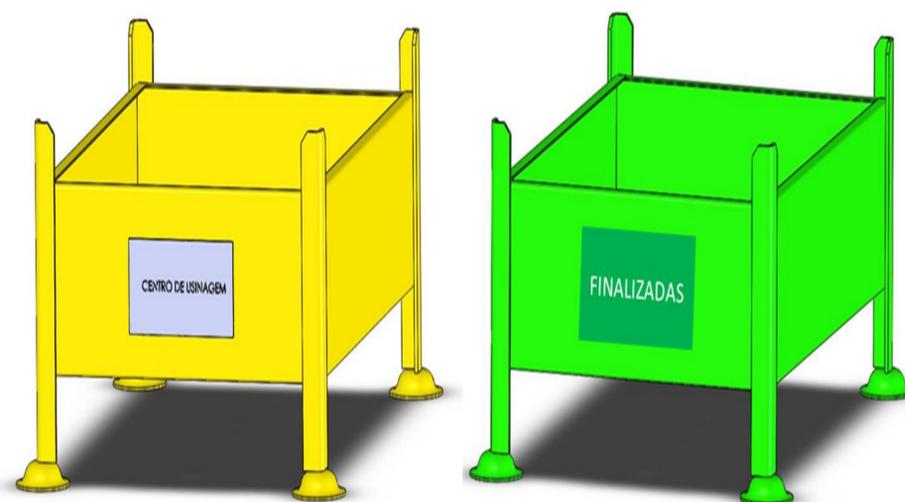


Figura: Melhoria Proposta – Caixa Amarela (Em Processo)/Caixa Verde (Finalizadas)

Resultados e conclusões

Tais mudanças visam atender as ideologias do Sistema Toyota de produção, com a redução de tempo de espera eliminando desperdícios e consequentemente melhorando o processo.

Por fim por se tratar de uma proposta de melhoria, cabe à gerência avaliar a viabilidade econômica, contudo se espera que os investimentos sejam pequenos levando em conta que as caixas já estão prontas, necessitando da pintura específica e confecção das placas com os nomes dos recursos disponíveis do setor de usinagem.

Referências Bibliográficas

SHINGO, S. O Sistema Toyota de Produção do ponto de vista da Engenharia de Produção. Tradução de Eduardo Schaan. Porto Alegre: Artmed, 1996.

TUBINO, D. F. Manufatura enxuta com estratégia de produção: a chave para a produtividade industrial. São Paulo: Atlas S.A., 2015.