



PROPOSTA DE MELHORIA NA MOVIMENTAÇÃO DE MATERIAIS ENTRE ESTOQUES APÓS A PINTURA EM UMA INDÚSTRIA DO RAMO METALOMECÂNICO

Introdução

O mercado está se tornando ainda mais concorrido, com um crescimento no nível de exigência dos clientes, demandando das empresas a busca de alternativas de diferenciação através de novas metodologias e tecnologias. O estudo ocorre no processo de expedição de pintura na etapa de agrupamento de materiais em um mesmo volume com destinos diferentes, resultando em desperdícios com recurso humano, tempo em movimentação e espaço físico.

Objetivo Geral e Específicos

Este trabalho tem como objetivo geral reduzir os desperdícios decorrentes dos erros de movimentação de produtos entre estoques após a pintura.

Os objetivos específicos são definidos como:

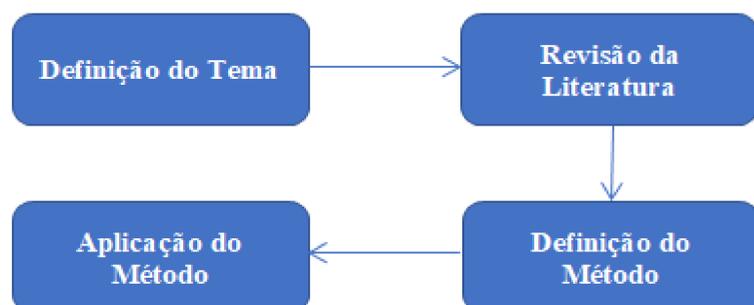
- Revisar as literaturas pertinentes ao trabalho;
- Identificar deficiências na situação atual de movimentação de materiais em estoque pós-pintura;
- Propor melhorias no processo de separação e agrupamento de materiais em estoque;
- Avaliar o período necessário para retorno do investimento na melhoria;

Método do Trabalho

As etapas de desenvolvimento desse trabalho consistiram na pesquisa e definição do tema ou problema a ser estudado e dos objetivos a serem alcançados. Depois disso feito um referencial teórico que atende as necessidades da pesquisa (SANTOS, 2016).

Após a definição do problema e realizar a pesquisa bibliográfica, optou-se utilizar a metodologia MASP (Método de análise e solução de problemas), 7 desperdícios junto ao Ciclo PDCA (Planejar, Fazer, Verificar e Agir) para buscar uma solução para o problema observado na empresa.

Figura 1 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico



Fonte: O autor (2019).

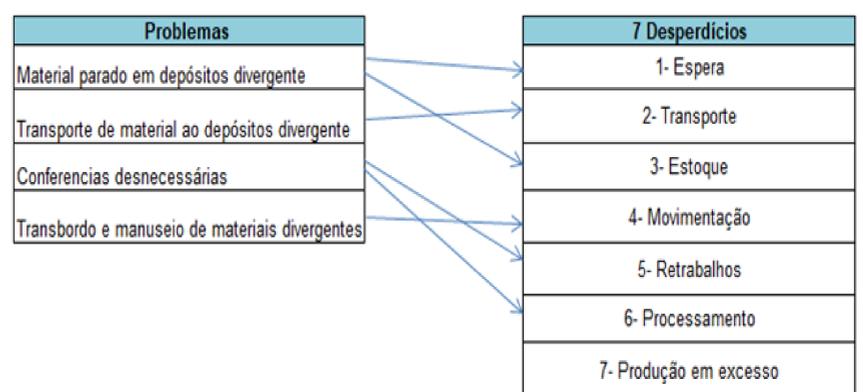
Análise e Discussão dos Resultados

O processo de expedição de materiais na pintura mostrou-se mais efetivo com a aplicação dos bloqueios. O acréscimo do depósito no layout da etiqueta de volumes aliado ainda com o apoio do sistema através do método *poka-yoke* auxiliam na tomada de decisão das atividades e se necessário intervêm em possíveis erros operacionais.

Esse bloqueio atribuído à expedição refletiu em ganhos de produtividade nos processos de recebimento e conferência de volumes nos depósitos de armazenagem, pois os materiais recebidos são com o destino correto. No momento de conferência, o operador já identifica no *tablet* o depósito de armazenagem e se necessário, pode ainda realizar uma consulta do desenho do material.

A figura 2 mostra os problemas que foram eliminados e a relação com os 7 desperdícios.

Figura 2 – Análise de Desempenho



Fonte: O autor (2019)

Após finalizado o projeto obteve ganhos de 68% em produtividade nas operações manuais e até 2.173 horas/ano.

A elevação na assertividade do processo de 62% para 89%, além da agilidade no processo de conferência e transporte de materiais que reduziu o *lead time* dos materiais em até 4 horas.

Figura 3 – Macrofluxo do Procedimento Metodológico

Item	Valor Uni.	Valor Total
Redução de custo	R\$ 7.926,33	R\$ 95.115,90
Investimento no projeto	R\$ 5.000,00	R\$ 40.000,00
ROI	138%	
Payback	5 Meses	

Fonte: O autor (2019)

Conclusão

Conclui-se que o trabalho está com resultados relevantes de produtividade do processo, pois apresenta um retorno de investimento de 5 meses que torna o projeto viável financeiramente, desta forma se estrutura com propostas de melhorias no processo logístico de forma que se obtiveram todos os objetivos propostos.

Referências Bibliográficas

SANTOS, I. E. (2016). **Manual de métodos e técnicas de Pesquisa Científica** (12 ed.). São Paulo: Impetus.