ACADÊMICA: JAIANE MALDANER DOS SANTOS
ORIENTADOR: WU XIAO BING
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2019/1

Título

PROPOSTA DE SISTEMÁTICA DE GESTÃO DE ESTOQUES PARA UMA EMPRESA DE ESQUADRIAS EM PVC

Introdução

Segundo Sales (2018), a melhor forma de reduzir custos e garantir a qualidade da produção é estudar todo o seu funcionamento. O Planejamento e Controle da Produção (PCP) é uma ferramenta que proporciona o gerenciamento sistêmico da empresa (SALES, 2018).

O PCP planeja e controla as atividades produtivas da empresa, cuidando das matérias-primas necessárias, da quantidade de mão-de-obra, das máquinas e dos equipamentos e do estoque de produtos acabados disponíveis no tempo e no espaço (CHIAVENATO, 2008).

O gerenciamento dos estoques é uma das maiores dificuldades encontradas pelas organizações, muitas empresas possuem elevados custos com materiais perdidos ou danificados em seus depósitos, materiais que muitas vezes são adquiridos em grandes quantidades, superiores as necessidades reais, em grande parte por mau gerenciamento do estoque.

Objetivo Geral e Específicos:

Elaborar uma nova sistemática para gestão de estoque de acessórios da empresa Livmmo Esquadrias em PVC.

1- Conhecer e descrever o processo atual de gestão de estoques da empresa.
2- Identificar as lacunas existentes no processo de gestão de estoque da empresa.
3- Cadastrar os materiais (acessórios) em estoque, identificando seus respectivos locais de armazenagem.
4- Elaborar uma nova sistemática de gestão de estoque de acessórios para a empresa a fim de auxiliar no Planejamento e Controle da Produção.

Desenvolvimento e Metodologia

Até o momento, não havia controle do estoque efetivo, bem como, organização e endereçamento dos acessórios em estoque. A partir da necessidade de gerenciamento do estoque, fez-se uma análise da sistemática de gestão antes da intervenção, propondo a elaboração do sistema de gestão do estoque, o qual possuirá as seguintes etapas: (i) planejamento do estoque; (ii) entrada de materiais; (iii) retirada de materiais; (iv) saída de materiais; (v) atualização do estoque.

As intervenções realizadas e descritas abaixo, possibilitaram a elaboração da sistemática de gestão de estoques proposta, exposta na figura 1.

- Cadastro dos materiais em banco de dados (figura 2); endereçamento e identificação dos acessórios no estoque.
- Elaboração de planilha para entrada de materiais e saída de materiais e controle de estoque, as quais podem ser visualizadas nas figuras 3, 4 e 5.
- Padronização da retirada de materiais, através de ordens de requisição de materiais para coleta dos acessórios.

Figura 1: Fluxograma do processo de gestão de estoque depois da intervenção

Fonte: Da autora (2019).

Figura 2: Fragmento do banco de dados

MATERIAL	LOCAL	CÓDIGO	UNIDADE	FORNECEDOR
ANCORAGEM	F2	ACN964	UND	ALUÍTA
ALAVANCA OCULTA	F8	25019014	UND	DETONI
BATENTE LIMITADOR DE FOLHA (3007)	D1	INJ2010	UND	ISOPROFILE
BOTÃO DE FIXAÇÃO DE ARREMATE	C4	PRE05	UND	FERMAX
BOTÃO TAMPA FURO 10MM	C2	NYL042	UND	FERMAX / ALUÍTA
BOTÃO TAMPA FURO 12MM	C1	NYL043	UND	ALUÍTA
BUCHA COM FLANGE 10	A3	016610	UND	MINNER
BUCHA PLÁTICA 10	A4	0165101	UND	MINNER
BUCHA COM FLANGE 8	A5	01668	UND	MINNER
BUCHA PLÁSTICA 8	A6	016581	UND	MINNER
BUCHA COM FLANGE 6	A7	01666	UND	MINNER
BUCHA PLÁSTICA 6	A8	016561	UND	MINNER
CAIXA DE DRENO PARA JANELA CORRER	B15	CDD06	UND	FERMAX
CONEXÃO DA TRAVESSA	C6	CNT06	UND	FERMAX
CONTRA TESTA (L30)	E9	CET09	UND	FERMAX
CONTRA-FECHO CORRER ZINCADO	D4	V.3901.0102	UND	DETONI
CONTRA-FECHO CORRER BRANCO	D3	V.3901.0102.012	UND	DETONI
CONVITE DO TRILHO DA PERSIANA (PAR)	E11	INJ0105	PAR	ISOPROFILE
CREMONA 1 PONTO ENTRADA 7,5MM	E5	25042001	UND	DETONI
CREMONA 2 PONTOS 400MM	F12	V.0114.0102	UND	DETONI
DIVISOR CENTRAL DA PERSIANA 170MM	C15	INJ0102	UND	ISOPROFILE

CONTROLE DE ESTOQUE | BANCO DE DADOS

Figura 3: Planilha para controle de entrada de materiais

Descrição	Recebimento	R$ compra	Quant.	Código	Und	Fornecedor	Local
ALAVANCA OCULTA	01/05/2019	R$ 928,50	50	25019014	UND	DETONI	F8
BOTÃO TAMPA FURO 10MM	01/05/2019	R$ 35,00	1000	NYL042	UND	FERMAX / ALUÍTA	C2
CONTRA TESTA (L30)	01/05/2019	R$ 69,00	20	CET09	UND	FERMAX	E9
CREMONA 1 PONTO ENTRADA 7,5MM	01/05/2019	R$ 543,50	50	25042001	UND	DETONI	E5
CONEXÃO DA TRAVESSA	01/05/2019	R$ 182,40	100	CNT06	UND	FERMAX	C6
BATENTE LIMITADOR DE FOLHA (3007)	02/05/2019	R$ 79,00	50	INJ2010	UND	ISOPROFILE	D1
BUCHA COM FLANGE 10	05/05/2019	R$ 40,10	500	016610	UND	MINNER	A3
BUCHA COM FLANGE 6	06/05/2019	R$ 28,05	500	01666	UND	MINNER	A7

ENTRADA | SAÍDA | CONTROLE DE ESTOQUE | BANCO DE DADOS

Figura 4: Planilha para controle de saída de materiais

Descrição	Saída	Quant.	Retirante	Setor	Obra	Código	Und	Fornecedor	Local
BOTÃO TAMPA FURO 12MM	05/05/2019	20	Marcus	Instalação	Prigol Cidade Nova	NYL043	UND	ALUÍTA	C1
CONTRA TESTA (L30)	05/05/2019	1	Kairo	Produção	Prigol Cidade Nova	CET09	UND	FERMAX	E9
CREMONA 1 PONTO ENTRADA 7,5MM	05/05/2019	5	Kairo	Produção	Prigol Cidade Nova	25042001	UND	DETONI	E5
BUCHA PLÁSTICA 8	05/05/2019	20	Marcus	Instalação	Prigol Cidade Nova	016581	UND	MINNER	A6
ESCOVA PLÁSTICA PARA VEDAÇÃO (L30)	05/05/2019	20	Kairo	Produção	Prigol Cidade Nova	INJ2055	UND	ISOPROFILE	C12
BUCHA COM FLANGE 8	05/05/2019	20	Marcus	Instalação	Prigol Cidade Nova	01668	UND	MINNER	A5

ENTRADA | SAÍDA | CONTROLE DE ESTOQUE | BANCO DE DADOS

Figura 5: Planilha para controle de estoque

Descrição	Estoque Inicial	Entrada	Saída	Estoque Final	Código	Und	Fornecedor	Local
ANCORAGEM	10	24	10	24	ACN964	UND	ALUÍTA	F2
ALAVANCA OCULTA	32	50	16	66	25019014	UND	DETONI	F8
BATENTE LIMITADOR DE FOLHA (3007)	23	50	12	61	INJ2010	UND	ISOPROFILE	D1
BOTÃO DE FIXAÇÃO DE ARREMATE	132	50	45	137	PRE05	UND	FERMAX	C4
BOTÃO TAMPA FURO 10MM	143	1000	535	608	NYL042	UND	ERMAX / ALUÍT.	C2
BOTÃO TAMPA FURO 12MM	155	1000	320	835	NYL043	UND	ALUÍTA	C1
BUCHA COM FLANGE 10	58	1000	608	450	016610	UND	MINNER	A3
BUCHA PLÁTICA 10	62	1000	500	562	0165101	UND	MINNER	A4
BUCHA COM FLANGE 8	49	1000	824	225	01668	UND	MINNER	A5
BUCHA PLÁSTICA 8	38	1000	324	714	016581	UND	MINNER	A6
BUCHA COM FLANGE 6	87	1000	652	435	01666	UND	MINNER	A7
BUCHA PLÁSTICA 6	78	1000	589	489	016561	UND	MINNER	A8
CAIXA DE DRENO PARA JANELA CORRER	10	30	5	35	CDD06	UND	FERMAX	B15
CONEXÃO DA TRAVESSA	5	100	10	95	CNT06	UND	FERMAX	C6
CONTRA TESTA (L30)	7	20	7	20	CET09	UND	FERMAX	E9
CONTRA-FECHO CORRER ZINCADO	23	50	10	63	V.3901.0102	UND	DETONI	D4
CONTRA-FECHO CORRER BRANCO	47	50	10	87	V.3901.0102.012	UND	DETONI	D3

SAÍDA | CONTROLE DE ESTOQUE | BANCO DE DADOS

Resultados e conclusões

A partir da sistemática proposta percebe-se os seguintes resultados: organização do estoque, promovendo vários benefícios como agilidade na identificação dos materiais; redução de recurso humano (50%) e tempo (53,65%) para a realização do cálculo da necessidade de compra de materiais, redução no número de contagem do inventário de 15 contagens mensais para 1; possibilidade de alocar os materiais às obras, e segurança e confiabilidade quanto à retirada de acessórios do estoque da empresa.

O presente estudo propôs a elaboração uma nova sistemática para gestão de estoque de acessórios da empresa Livmmo Esquadrias em PVC, visando gerar informações para tomada de decisões e melhor funcionamento da empresa, contribuindo no crescimento e reconhecimento da organização em seu ramo de atuação.

Referências Bibliográficas

CHIAVENATO, Idalberto. **Planejamento e controle da produção.** 2. ed. Barueri: Manole, 2008.

SALES, Priscilla. **O que é PCP e qual a sua importância?** 2018. Disponível em: <https://blog.maino.com.br/o-que-e-pcp-e-qual-a-sua-importancia/>. Acesso em: 20 abr. 2019.