



ACADÊMICO: JONAS FRANSCISCO PAGOTO
ORIENTADOR: WU XIAO BING
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2019/1



Título CONTROLE E GESTÃO DE TAREFAS DA MANUTENÇÃO INDUSTRIAL EM UMA EMPRESA DE ROTOMOLDAGEM PLÁSTICA.

Introdução

Alcançar a excelência em desempenho operacional exige a utilização de indicadores para análise, instrumentos de gestão essenciais para medir o resultado e fazer um acompanhamento das melhorias dos processos e avaliação do alcance das metas propostas. Desta forma, apresenta-se uma necessidade gradativa, por parte da organização de aplicar métodos e ferramentas que ajudem no desenvolvimento de uma maneira mais confiável e eficiente de gerir seus processos.

Gestão de processos é coordenar e promover melhorias nas operações e visa organizar o trabalho de tal forma promover a formação de gargalos e falhas, atender o que o cliente quer, promover a eficiência, etc., do processo, assim, “a gestão de processos é entendida como uma forma de reduzir o tempo entre a identificação de um problema de desempenho nos processos e implementação das soluções necessárias”. (PAIM et al., 2009)

Objetivo Geral e Específicos:

-O objetivo do desenvolvimento da pesquisa é enfatizar a importância da gestão da manutenção no processo produtivo de uma empresa de rotomoldagem plástica, identificando as melhores práticas para manter a disponibilidade, segurança e a vida útil dos equipamentos a fim de aumentar a produtividade.

-Apresentar e analisar formas de manutenção estratégica, com ênfase na manutenção preventiva.

-Descrever as atividades a serem realizadas no Departamento de manutenção da fábrica.

-Propor melhorias no sistema de manutenção preventiva.

Desenvolvimento e Metodologia

Para que o gerenciamento da manutenção obtenha sucesso se faz necessárias pessoas comprometidas e um plano de gerenciamento que transforme todos dados nele cadastrados em informações confiáveis para que o planejamento e controle da manutenção possam tomar decisões assertivas.

O trabalho foi realizado na cidade de Vila Maria, Rio Grande do Sul, em uma empresa do ramo de Rotomoldagem plástica,

Os produtos fabricados pela empresa direcionados para a linha industrial e agrícola especialmente no setor de aves, suínos e acessórios para implementos agrícolas e para a área logística e alimentícia

Notou-se que estavam ocorrendo muitas manutenções nas máquinas e o custo para o conserto estava muito elevado até mesmo nas mais novas devido à falta de um controle de manutenção preventiva, em suma as manutenções eram feitas quando ocorria um problema nas máquinas, porém não estava sendo realizada uma análise de como e por que isto estava ocorrendo com tanta frequência.

O índice atual de falhas na montagem que ocorrem durante o processo passou a ser registradas em um banco de dados e mensalmente são lançados em um indicador denominado Eficiência da Montagem. A empresa em questão não estava disposta a investir em softwares pagos, pelo elevado custo, com isso o setor de engenharia realizou uma pesquisa para identificar softwares gerenciadores de tarefas por meios gratuitos.

A ferramenta utilizada foi o gerenciador de tarefas denominado “trello” consiste em uma ferramenta de colaboração que organiza os projetos em quadros, onde informa o que está sendo trabalhado, quando será executado, quem está trabalhando em quê, e onde algo está em um processo.

Desta forma foram criados através do gerenciador de tarefas tópicos de prevenção de vida útil a ser executado de acordo o Manual do fabricante de cada máquina e suas respectivas manutenções indicadas. Foram incluídas no Trello as manutenções a serem executadas semanalmente, mensalmente, trimestralmente, semestralmente e anualmente.

É fundamental garantir que as máquinas sejam operadas por profissionais treinados e habilitados para realizar check-lists diários com informações básicas sobre as máquinas, como estado de óleo e de água, freio, acelerador, indicadores de painéis etc, os operadores não são permitidos para realizar este trabalho.

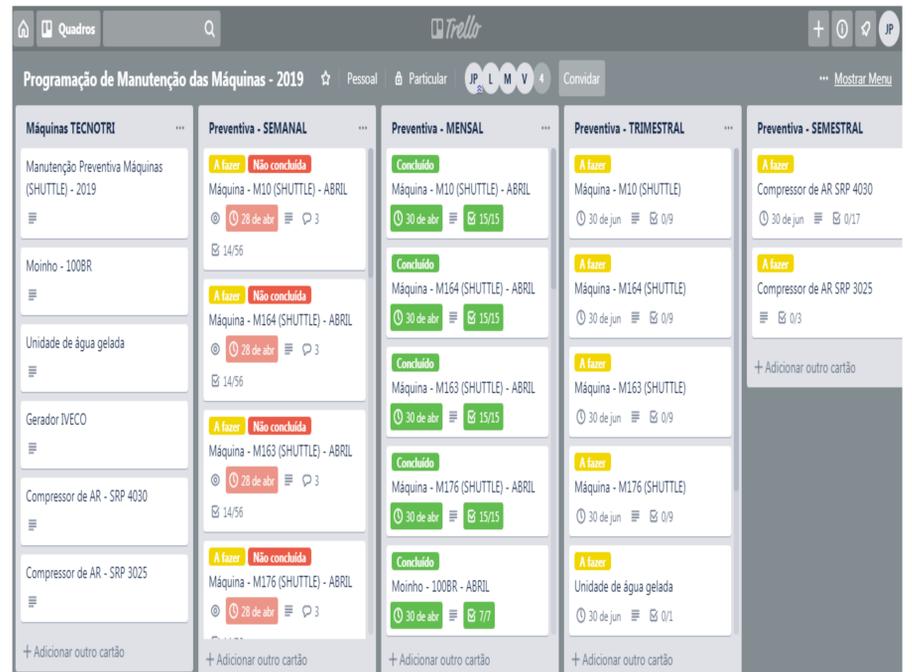


Figura: TRELLO

Resultados e conclusões

De acordo com o site canaltech, trello é um sistema de quadro virtual que realiza o gerenciamento de tarefas baseado no método conhecido como kanban. Através dele podem-se realizar diversos quadros e colunas na quantidade que necessitar e desta forma definir o status de cada tarefa exemplo: a fazer, em andamento e concluído.

Também permite que as informações sejam compartilhadas para outros membros da equipe para que estes também façam as alterações pertinentes. Neste trabalho utilizou-se o trello para realizar a gestão das manutenções preventivas de todas as máquinas de uma empresa de rotomoldagem plástica. Conforme a figura abaixo obteve-se as seguintes informações:

Primeiro quadro refere-se a lista de todas as máquinas instaladas na fábrica, no segundo quadro, todas as preventivas semanais, no terceiro quadro as preventivas mensais, quarto quadro temos as preventivas trimestrais e no quinto quadro temos todas as preventivas semestrais.

Dentro de todos os quadros foi criado um check-list com todas as atividades a serem executadas pelos técnicos de manutenção dentro de um determinado período (conforme especificações do fabricante da máquina).

Com essa implementação teve-se como principal objetivo controlar a máquina mais defeituosa, ou seja, a máquina que mais teve ou tem parada durante o processo de fabricação e com isso baixar o percentual que foi de 12,32% de indisponibilidade para 10% e consequentemente continuar a melhorar e aperfeiçoar este número e então estabilizar abaixo de 4% que seria o ideal.

Caso isso não ocorra deve-se realizar a troca do maquinário, pois ele se torna inviável para o processo quando o alto índice de indisponibilidade da máquina não pode ser resolvido, devido ao excesso de manutenção, afinal o tempo de vida útil de um equipamento varia de ambiente para ambiente como também o treinamento de seus executantes influencia diretamente.

O objetivo principal do trabalho foi alcançado na sua íntegra, contudo, até a aplicação da manutenção preventiva em todas as máquinas há um longo caminho pela frente, uma vez que o processo de execução do programa é lento e, além disso, requer uma melhoria contínua de modo a ganhar cada vez mais consistência.

Referências Bibliográficas.

Canaltech, Google. Disponível em: <<https://canaltech.com.br/utilitarios/gerencie-equipes-e-tarefas-com-o-trello-e-de-adeus-aos-post-its/>>. Acesso em 10 de maio de 2019.

PAIM, R. et al. Gestão de processos: pensar, agir e aprender. Porto Alegre: Bookman, 2009.

SIQUEIRA, M.C. Gestão estratégica da informação. Rio de Janeiro: Brasport, 2014