



AVALIAÇÃO DE PRAZO DE ENTREGA DOS FORNECEDORES DE UMA INDÚSTRIA METALMECÂNICA

Introdução

A área de compras tem assumido responsabilidades mais abrangentes, indo além da tarefa típica de compras. Agora, negociar preço, prazo e qualidade junto ao fornecedor, tornam-se atitudes ativas das estratégias organizacionais em termos de produtos, processos e suprimentos. Assim, as decisões de compras deixaram de ser isoladas e estão cada vez mais integradas às decisões de outras áreas, que exercem papel igualmente estratégico para a empresa.

A crescente competição por redução de custos e prazos de entrega, o lançamento de produtos com ciclos de vida cada vez mais curtos, a desregulamentação de barreiras comerciais e alfandegárias e a crescente expectativa dos clientes por maiores níveis de serviço têm levado as empresas a direcionar suas atenções para suas cadeias de suprimento, e mais específico ao prazo de entrega dos fornecedores.

O prazo de entrega é um constante problema no processo da Empresa, para tanto será avaliado os motivos desta ocorrência. Se o motivo é falta de controle, ferramentas incorretas, falhas de processo.

Objetivo Geral e Específicos

Este trabalho tem como objetivo geral: propor uma ferramenta de controle para monitoramento dos prazos de entrega de Fornecedores.

Os objetivos específicos são definidos como:

- 1 - Diagnosticar a situação atual do setor de compras da empresa em estudo;
- 2 - Propor indicadores de monitoramento dos prazos de entrega;
- 3 - Avaliar prazo médio de entrega dos fornecedores mais críticos, para cada Comprador.

Método do Trabalho

Pesquisa exploratória, pois visa proporcionar maior familiaridade com o problema para torná-lo explícito para análise das informações obtidas durante o período de observação e coleta das informações.

Para obtenção dos dados foi empregado a modalidade de questionário aos compradores do Departamento da Empresa.

Figura 1 – Fluxograma do Procedimento Metodológico



Fonte: elaboração do autor (2019).

Análise e Discussão dos Resultados

Quadro 1: Existe Fornecedor crítico na sua rede de fornecimento? Se sim, importado ou nacional?

	Qtde	(%)	Local	Qtde	(%)
Sim	5	83,33%	Importado	3	60%
			Nacional	2	40%
Não	1	16,67%			

Quadro 2: Qual a frequência de monitoramento do prazo de entrega?

Frequência do Monitoramento	Qtde	(%)
Diariamente	3	50%
Semanalmente	2	33,33%
Mensalmente	1	16,67%
Trimestralmente	-	-
Não utiliza	-	-

Quadro 3: Esta criticidade do prazo de entrega, impacta na produção da fábrica?

Criticidade	Qtde
Sim	6
Não	-

Quadro 4: Você utiliza estoques de segurança para esta criticidade?

Utiliza estoques de segurança	Qtde	(%)
Sim	4	66,67%
Não	2	33,33%

Quadro 5: Tempo médio de entrega desta criticidade apontada?

Prazo de entrega	Qtde
3 a 5 semanas	4
6 a 8 semanas	-
9 a 11 semanas	-
Acima de 12 semanas	2

Quadro 6: Prazo máximo do fornecimento crítico?

Prazo máximo	Qtde
Até 6 semanas	3
Até 10 semanas	-
Até 14 semanas	1
acima de 14 semanas	2

Conclusão

A programação deve prever um estoque de segurança, pois a alternância de espera pela chegada dos insumos pode se prolongar por um período indesejável, causando o desabastecimento e prejudicando assim as entregas aos clientes.

Os prazos de entrega dos fornecedores críticos variam, conforme a gama de fornecedores que cada comprador trabalha e a relevância dos insumos administrados pelo colaborador, ou seja, alguns itens que são extremamente necessários em momentos diferentes dentro do planejamento produtivo, não podendo faltar ou ter quantidade insuficiente.

Referências Bibliográficas

- ALVARENGA, Antonio C.; NOVAES, Antonio G.. Logística aplicada: suprimento e distribuição física. São Paulo: Edgard Btlicher, 2000.
- BALLOU, Ronald H. Logística empresarial. São Paulo: Atlas, 1993.
- _____. Gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento, organização e logística empresarial / Ronald H. Ballou; trad. Elias Pereira. – 4ª ed. – Porto Alegre: Bookman, 2001.
- _____. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- _____. Gerenciamento da cadeia de suprimentos: planejamento, organização e logística empresarial. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- GONÇALVES, P. Administração de materiais. R. Janeiro: Campus, 2004.
- GOMES, Carlos F. Simões. Gestão da cadeia de suprimentos integrada a Tecnologia da Informação. 1ª Ed. São Paulo, Thomson, 2004.
- MARTINS, P. G.; ALT, P. R. C. Administração de materiais e recursos patrimoniais. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2004.