**ACADÊMICO: TARYK ENDRES**
**ORIENTADOR: NILO ALBERTO SCHEIDMANDEL**
**DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO**
**CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO**
**SEMESTRE: 2019/1**

# Título

NIVELAMENTO ENTRE ESTOQUE E DEMANDA EM UMA EMPRESA QUE PRESTA SERVIÇOS DE RECAPAGEM

# Introdução

O presente trabalho, tem por objetivo nivelar o estoque de uma empresa voltada a prestação de serviços de recapagens, onde a demanda é suprida sem obter grandes estoques, evitando custos com a mercadoria parada. A ideia é ter a matéria prima no momento certo, sem atrasar a realização do serviço de recapagem, garantindo a principal meta da empresa, que é atender seus clientes rapidamente. Este método é conhecido com Just-in-time.

"Tenha só o necessário, na quantidade certa".

# Objetivo Geral e Específicos:

- Nivelar estoque e demanda em uma empresa de recapagem de pneus;
- Analisar a demanda de janeiro a março;
- Nivelar o estoque de matéria prima com a demanda, a partir dos meses estudados, com base em cálculos de estoques de segurança, lote econômico de compra, ponto de pedido e estoque máximo;
- Diminuir gastos indevidos;
- Não deixar de fazer serviços por falta de matéria prima;
- Analisar as mudanças após o estudo.

# Desenvolvimento e Metodologia

Para conseguir nivelar a demanda e o estoque em uma empresa, é necessário realizar um estudo de demandas de um determinado tempo. Este estudo possibilita a Classificação ABC dos produtos. Consequentemente, é possível calcular estoque de segurança, estoque máximo, ponto de pedido lotes econômicos de compra.

O estudo foi baseado no histórico de serviços prestados pela empresa, acrescentando futuramente um aumento de 30% na demanda, referente à perspectiva de crescimento da empresa, devido a ser uma empresa relativamente nova no mercado.

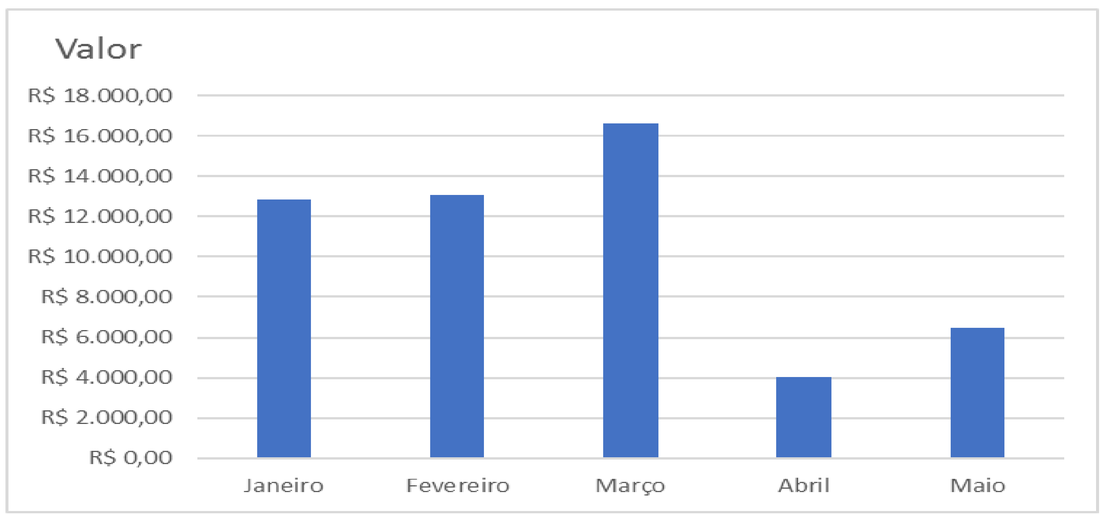


**Figura: Gráficos da Redução de Serviços Perdidos.**

# Resultados e conclusões

O dimensionamento do estoque possibilitou a empresa reduzir **45,45%** os custos com envio de pedido, além de possuir um estoque equilibrado com a demanda de cada mês. Esse equilíbrio trouxe também uma redução brusca nos serviços que a empresa deixou de realizar pela falta de matéria prima. No mês de abril, a redução chegou a **68,53%**.

# Referências Bibliográficas

- ASSAF NETO, SILVA. Administração do Capital de Giro. Editora Atlas S.A. São Paulo, 2002;
- ÁVILA, RAFAEL. Como calcular o estoque de segurança de um produto no seu controle de estoque. Disponível em: https://blog.luz.vc/como-fazer/como-calcular-o-estoque-de-seguranca-de-um-produto-no-seu-controle-de-estoque/. Acesso em: 26/05/2019;
- CORRÊA, HENRIQUE LUIZ. Planejamento, Programação e Controle da Produção. Editora Atlas S.A. São-Paulo, 2014;
- OLIVEIRA, M., CARLA. Curva ABC na Gestão de Estoque. Disponível em: http://www.unisalesiano.edu.br/simposio2011/publicado/artigo0075.pdf . Acesso em: 01/06/2019;
- SLACK, NIGEL; CHAMBERS, STUART; JOHNSTON, ROBERT. Administração da Produção. Editora Atlas S.A. São Paulo, 2009.