



**ACADÊMICO:** Adriano Tibola  
**ORIENTADOR:** Msc. Eng. Auro Cândido Marcolan  
**DISCIPLINA:** ESTÁGIO SUPERVISIONADO  
**CURSO:** ENGENHARIA DE PRODUÇÃO  
**SEMESTRE:** 2019/2



## Título

**VIABILIDADE DA TERCEIRIZAÇÃO NA FABRICAÇÃO DE ESTRUTURAS METÁLICAS LEVES**

## Introdução

Na prática de terceirização encontra-se as alternativas de racionalização dos custos de mão-de-obra, esse processo consiste em transferir para terceiros as atividades que não fazem parte do principal negócio da empresa. Sob o ponto de vista da empresa, a principal vantagem da terceirização é que ela possibilita a redução de custos de forma direta e indireta, por meio de encargos sociais reduzidos e salários mais baixos.

## Objetivo Geral e Específicos

- Analisar os custos de terceirização no processo de fabricação de estruturas metálicas em uma empresa da cidade de Marau RS.
- Definir qual o critério para terceirizar;
- Identificar vantagens da terceirização na fabricação de estruturas;
- Identificar as desvantagem da terceirização.

## Desenvolvimento e Metodologia

Em relação a terceirização para Robortella (1994), a palavra “terceirização” indica a existência de um terceiro que, com especialidade, competência ou qualidade, em condição de parceria, produz bens para a empresa contratante ou presta serviços.

De acordo com arquivos internos, a empresa METASA S/A, foi fundada em 1975, na cidade de Marau, Rio Grande do Sul, produz soluções de engenharia, fabricação e montagem em construções metálicas para os segmentos de óleo e gás, petroquímica, papel e celulose, siderurgia, mineração e infraestrutura. -

A empresa estudada está classificada como metalúrgica, por estar inserida nesse segmento metal-mecânico utiliza a terceirização para diminuir custos e também para atender as necessidades dentro do prazo exigido pelo cliente. A METASA S/A trabalha com nove empresas parceiras essas prestam serviços de galvanização, fabricação, jato e pintura.

Atualmente o processo adotado pela empresa são por emissão de ordens de compra de serviço, contratados por unidades de medida unitário, kg ou toneladas. No quadro 1 segue informações coletadas no setor de planejamento da empresa em estudo.

O que?	Galvanização	Fabricação e Jato Pintura	Fabricação	Jato/Pintura
Por que?	Processo não realizado internamente	Aumento na demanda da produção	Aumento na demanda da produção Atendimento ao prazo do cliente	Aumento na demanda da produção Atendimento ao prazo do cliente
Onde?	Dependências do terceiro	Dependências do terceiro	Dependências do terceiro	Dependências do terceiro
Quando?	Após a fabricação da estrutura	Atender o prazo de entrega e melhorar o fluxo Fabricação/ Jato e Pintura interno de produção	Gargalo de produção	Gargalo de produção
Quem?	Sector de terceirização	Sector de terceirização	Sector de terceirização	Sector de terceirização
Como?	Através de cotação e posterior emissão de ordem de compra	Através de cotação e posterior emissão de ordem de compra	Através de cotação e posterior emissão de ordem de compra	Através de cotação e posterior emissão de ordem de compra
Quanto R\$ Kg?	1,30 kg	2,77 kg	3,00kg	1,30kg

**Quadro 1: Serviços prestados por terceiros na empresa METASA S.A**

## Resultados e conclusões

Conforme foi constatado, embasado nos objetivos específicos e no objetivo geral do trabalho, pode-se concluir com o relatório de estágio, que é viável a terceirização para a empresa METASA S/A. Durante a coleta de dados foram feitos comparativos através de quadros e gráficos. Portanto, com esses comparativos feitos através de dados coletados no setor de Planejamento da empresa METASA S/A, podemos perceber que a viabilidade de contratação de terceiros é de suma importância, fazendo com que a empresa tenha uma maior credibilidade perante seus clientes no cumprimento dos prazos de entrega.

## Referências Bibliográficas

GONÇALVES, Nilton Oliveira. **Terceirização de mão-de-obra**. São Paulo: LTr, 2005.

ROBORTELLA, L. C. A. **O moderno Direito do Trabalho**. São Paulo: LTr, 1994.

OLIVEIRA, P. A. F. **Terceirização como estratégia**. Disponível em <<http://www.pr.gov.br/>>. Acesso em : outubro de 2019.