



Título

Adequação da planilha de controle de estoque em uma indústria metalúrgica na cidade de nova bassano.

Introdução

De acordo com Gonçalves (2010) o principal objetivo da gestão de estoques é garantir o suprimento dos materiais necessários ao bom funcionamento da empresa, evitando faltas ou paralisações eventuais e através de uma estruturada administração proporcionar a obtenção de vantagens competitivas, por meio da redução de custos e investimentos e melhorias nas condições de compras mediante negociações com os fornecedores e da satisfação de clientes e consumidores em relação aos produtos oferecidos pela empresa.

Objetivo Geral

-Adequar a planilha de controle de estoque de MP e retalhos em uma indústria metalúrgica na cidade de Nova Bassano/RS.

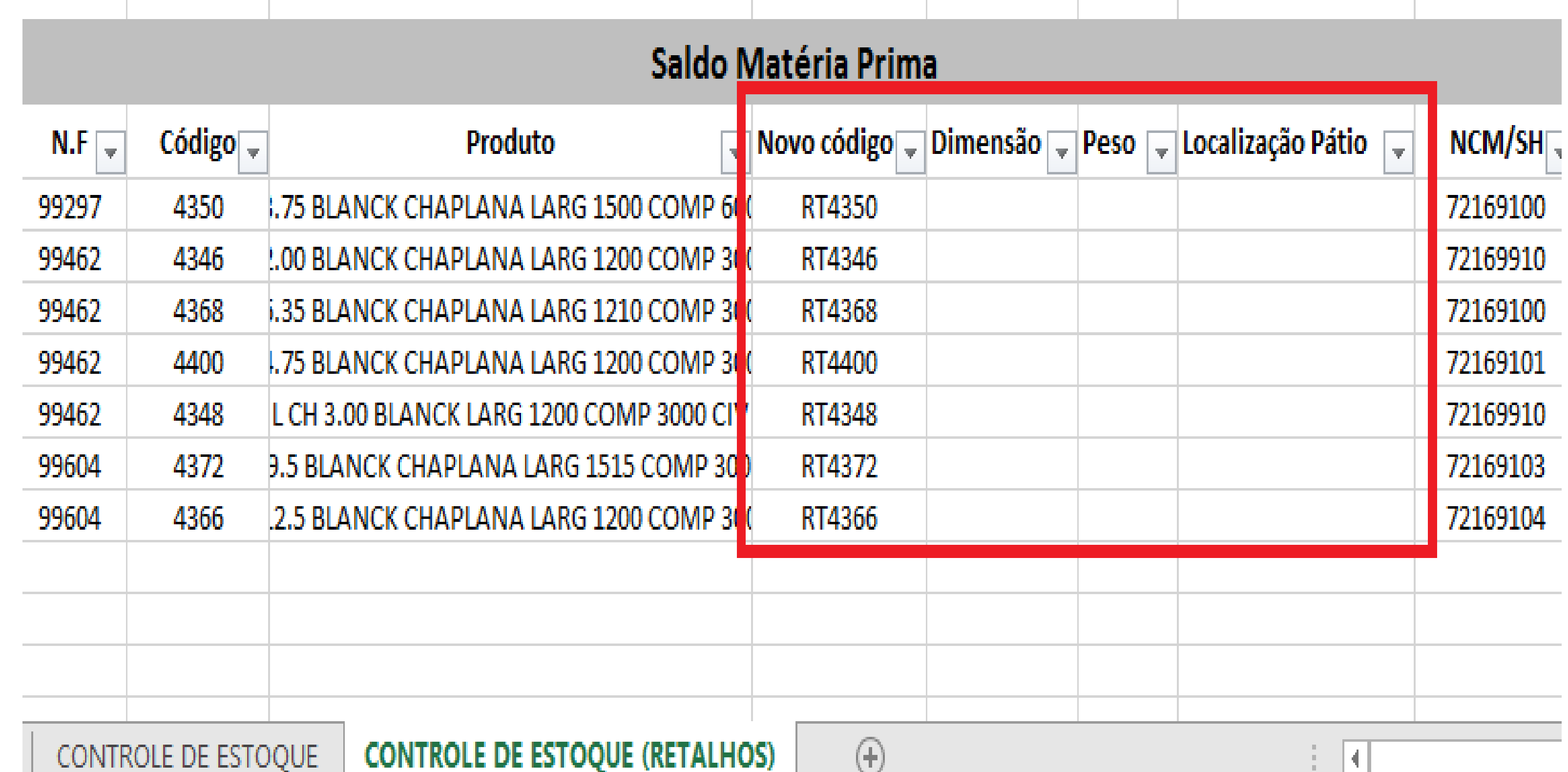
Objetivos Específicos

- Adequar a planilha Excel de controle de estoque existente para controlar também o estoque de retalhos;
- Rotular o novo estoque conforme espessura, metragem e peso;
- Separar e armazenar as chapas no pátio conforme espessura;

Desenvolvimento e Metodologia

A intervenção proposta foi adequar a planilha de controle de estoque que a empresa já utilizava, adicionando uma nova aba, com mais dados, para poder controlar o quanto de retalhos estava sendo gerado durante o processo de industrialização. Foram adicionados dados como: dimensão, peso, novo código do retalho e localização no pátio. Esses dados eram anotados pelo operador do corte a laser e repassadas ao programador da produção para preencher a planilha. Assim, é possível saber a dimensão real do estoque disponível.

Para a realização deste estudo, foi necessária uma revisão bibliográfica sobre controle de estoque para auxiliar no entendimento do conceito e na busca de melhorias.



N.F.	Código	Produto	Novo código	Dimensão	Peso	Localização Pátio	NCM/SH
99297	4350	1,75 BLANCK CHAPLANA LARG 1500 COMP 6K	RT4350				72169100
99462	4346	1,00 BLANCK CHAPLANA LARG 1200 COMP 3K	RT4346				72169910
99462	4368	1,35 BLANCK CHAPLANA LARG 1210 COMP 3K	RT4368				72169100
99462	4400	1,75 BLANCK CHAPLANA LARG 1200 COMP 3K	RT4400				72169101
99462	4348	1,00 CH 3,00 BLANCK LARG 1200 COMP 3000 CI	RT4348				72169910
99604	4372	1,5 BLANCK CHAPLANA LARG 1515 COMP 30	RT4372				72169103
99604	4366	1,25 BLANCK CHAPLANA LARG 1200 COMP 3K	RT4366				72169104

Figura: Alterações feitas na planilha de controle de estoque

Resultados e conclusões

O controle de retalhos melhorou, já que agora o programador tem acesso aos dados do estoque na hora, não precisando verificar pessoalmente se há ou não disposição de material, e, conseqüentemente, maior agilidade no processo produtivo.

A proposta de melhoria auxiliará também na parte de compra de matéria prima já que agora o gestor sabe exatamente quanto há em estoque, quanto precisará comprar de fato, o que representa menos dinheiro estagnado.

A alocação do estoque físico por espessura facilitou a questão da separação e material, contribuiu para passar uma imagem de empresa mais organizada, o que é mais credibilidade diante aos clientes

Referências Bibliográficas

- GONÇALVES, Paulo Sérgio. Administração de Materiais. 3.ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2010