



ACADÊMICO: DANIELA RODIGHERI
ORIENTADOR: AURO CÂNDIDO MARCOLAN
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2019/2



Título

Mapeamento dos custos de produção em uma empresa de sistemas pré-moldados de concreto

Introdução

Uma empresa bem estruturada, tem um potencial maior de alcançar maiores e melhores resultados, visto que a gestão dentro das organizações dita a sobrevivência ou não destas. Um controle bem estruturado dos custos faz com que a organização administre seus recursos, podendo analisar e entender os variados fatores que podem influenciar no custo e na formação de preços de seus produtos.

Objetivo Geral e Específicos:

Este trabalho tem como objetivo geral o mapeamento dos custos de fabricação com matérias primas em uma empresa de estruturas pré-moldadas de concreto.

- Desenvolver fluxograma do processo de produção dos pré-moldados;
- Analisar a forma pelo qual são controlados os custos de produção;
- Buscar mapeamento de quais tipos de postes, pilares e placas a organização tem capacidade de produzir;
- Desenvolver um sistema de controle de custos através de planilhas no programa Excel.

Desenvolvimento e Metodologia

O presente estudo se desenvolveu através de análise da empresa de estruturas pré-moldadas de concreto, sendo o referencial bibliográfico, coletado em livros, periódicos e revistas. O estudo buscou analisar a condição atual de controle de custos, após identificado os problemas, foram sugeridas e empregadas melhorias visando a obtenção de resultados. Desta forma, a intervenção se deu por meio de acompanhamento dos processos diários da organização e acompanhamento do processo de fabricação, a fim de buscar alternativas para elaborar o controle de custos. Após, ficou proposto que o mapeamento dos custos deveria ser elaborado de forma que este fosse apresentado em metros lineares por pilares, vigas e placas, cada qual com suas respectivas características.

Resultados e conclusões

Todos os dados foram tabulados em planilhas no programa Excel, o primeiro item a ser analisado foi o traço do concreto utilizado pela organização para assim, compreender o custo do m³ do concreto gasto por metro linear dos produtos, sendo esta tabela padrão para todos os produtos. Após, foram elaboradas planilhas que descrevem quanto ferro para estribos e quanto ferro para vergalhão é necessário para cada metro linear de postes, vigas e placas conforme suas dimensões, também foram ajustados os custos fixos de materiais que são os que não variam conforme os metros lineares dos produtos. Finalizado este levantamento, os dados foram tabulados em uma planilha no Excel onde, suas dimensões quanto largura e espessura são padrões e é possível variar seu comprimento em metros lineares conforme a necessidade do projeto, sendo assim, automaticamente serão contabilizados os custos de matéria prima para produção do item selecionado.

Uma vez finalizada esta fase os dados foram apresentados e repassados ao consultor que presta assistência a organização e desta forma a ideia principal do relatório foi aperfeiçoada, calculando-se juntamente, os custos de mão de obra e as outras despesas que a organização tem. Estes dados foram finalizados e ajustados para o sistema de gestão da empresa, onde estão sendo utilizados pela organização para negociação dos projetos com seus clientes.

Referências Bibliográficas

- BERNARD, A.L. Formação de preços: estratégias, custos e resultados. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2017.
MEGLIORI, E. Custos. 2. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2018.