



Título

IMPLEMENTAÇÃO DO PROCESSO DE GESTÃO DE PROJETOS NO SETOR DE ENGENHARIA DE UMA EMPRESA METAL MECÂNICA

Introdução

Em um mercado em constante transformação, é indispensável que as mudanças sejam executadas de maneira rápida e eficiente. A partir dessa necessidade, as empresas que tem seu trabalho baseado em projetos estão buscando estruturas capazes de auxiliar e organizar o desenvolvimento dos mesmos, controlando os processos e criando vantagem competitiva em relação aos seus concorrentes. Assim, o gerenciamento de projetos se apresenta como um importante aspecto a ser trabalhado pelas organizações para alcançar metas e objetivos estabelecidos para entrega de produtos e serviços.

Objetivo Geral e Específicos:

- Desenvolver um modelo de gestão de projetos, com ferramentas visuais, no setor de engenharia de uma empresa metal mecânica.
- Buscar bibliografia na área
- Analisar o setor de engenharia da empresa
- Propor um modelo de gestão de projetos

Desenvolvimento e Metodologia

Visto que, para uma nova ferramenta ser aceita ela precisa ser de fácil entendimento e funcional, optou-se por realizar a gestão de projetos nesse setor através de gestão visual. Para tal, foi escolhida a ferramenta Trello, montando as listas na forma de kanban, permitindo que todo o setor saiba o que está acontecendo. Através da ferramenta, também foi definida a alteração do preenchimento do controle de custo hora trabalhada por projeto, para assim, criar o primeiro indicador do setor de engenharia e então, ser possível tomar medidas estratégicas do setor.

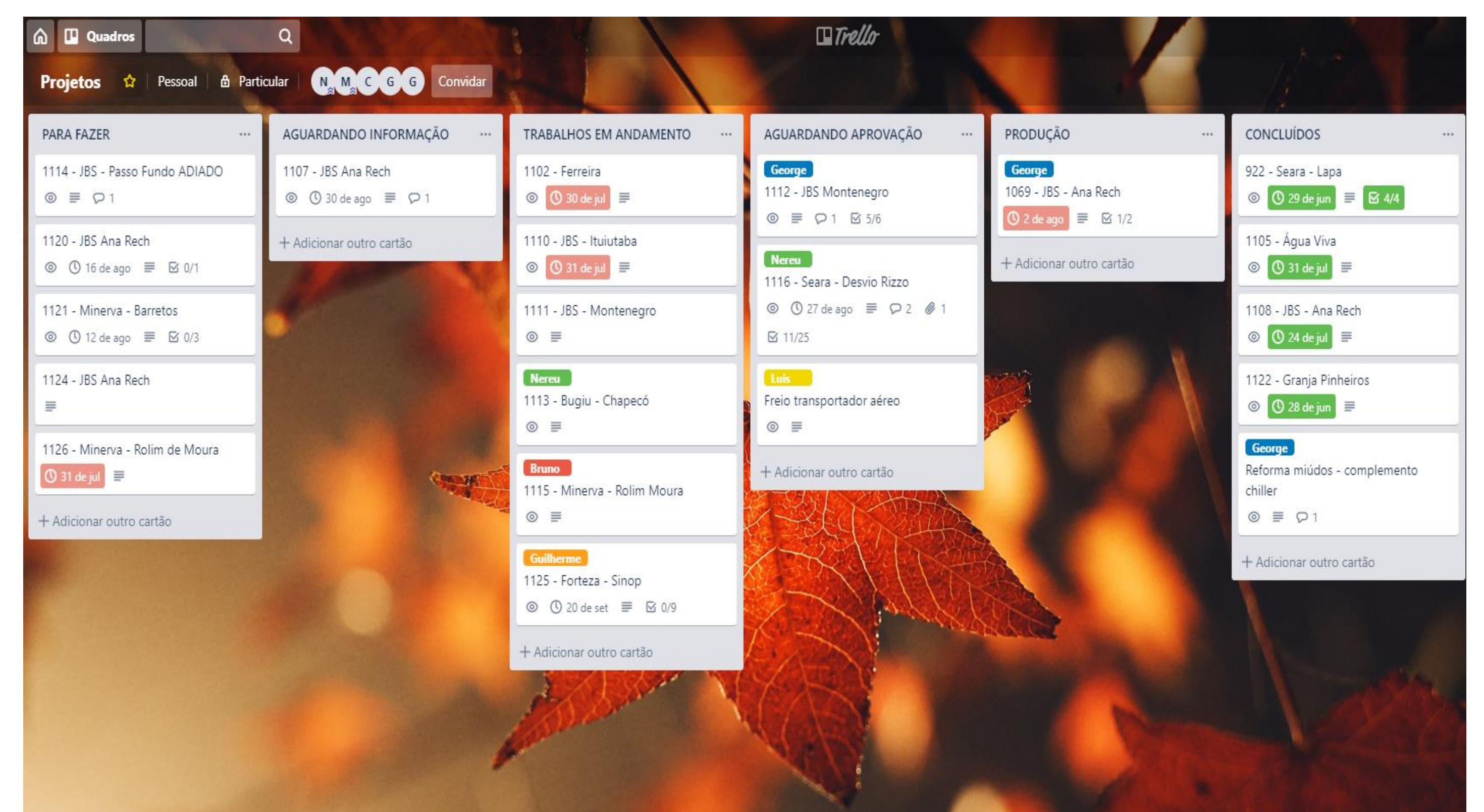


Figura: Trello – kanban online

Resultados e conclusões

Com a realização do trabalho, foi possível:

- Melhorar a organização dos projetos que entram e saem do setor;
- Envolver os projetistas através da gestão participativa;
- Criação de indicador de atividade/hora realizada;
- Aumento da efetividade das horas trabalhadas com projeto;
- Melhora na comunicação entre os setores pré e pós engenharia, além de,
- Ampliar a visão gerencial sob o setor.

Referências Bibliográficas

MARTENS, M. L.; CARVALHO, M.M. Sustainability and success variables in the project management context: an expert panel. **Project Management Journal**, 47: 24-63, 2016.

PINHEIRO, T.; ALT, L. Design Thinking Brasil: Empatia, colaboração e experimentação para pessoas, negócios e sociedade. Rio de Janeiro: Alta Books, 2017.

PICCIOTTO, R. Towards a 'New project Management' movement? An international development perspective. **Internacional Journal of project management**. 2019.