



Título

APLICAÇÃO DA FERRAMENTA KANBAN EM UM A EMPRESA DE CORTE E CONFORMAÇÃO DE METAIS

Introdução

De acordo com Slack (1997) os cartões Kanban tiveram início na década de 60, criada por engenheiros da Toyota Motor Company, com a ideia de tornar mais rápida e simples a programação, controle e acompanhamento dos sistemas de produção, projetado dentro da filosofia JIT, busca movimentar somente as quantidades e momentos necessários, por isso a utilização do termo “Just-in-time”.

A utilização do Kanban foi escolhida por terem item de alta demanda na empresa que poderíamos manter em estoque. O desenvolvimento do trabalho foi iniciado com um item, para verificar o andamento e após ser inserido nos demais.

Objetivo Geral e Específicos:

- Aplicação de Kankan no mancal PFL 205, item produzido pela empresa de corte e conformação de metais, para que não ocorram falhas no decorrer do processo;
- Realizar a revisão de literatura sobre o assunto;
- Organizar e gerir o estoque de mancais;
- Evitar atrasos ao cliente final;

Desenvolvimento e Metodologia

Descrição da intervenção

- Foi então realizado o cálculo de quantos cartões Kanbans eram necessários para que não ocorressem falhas em seu tempo de ressurgimento, assim sendo controlado por mais de um colaborador. Formula apresentada por Tubino (2007).

$$Nk = \frac{D}{Q} \cdot Nd \cdot (1 + S)$$

Onde:

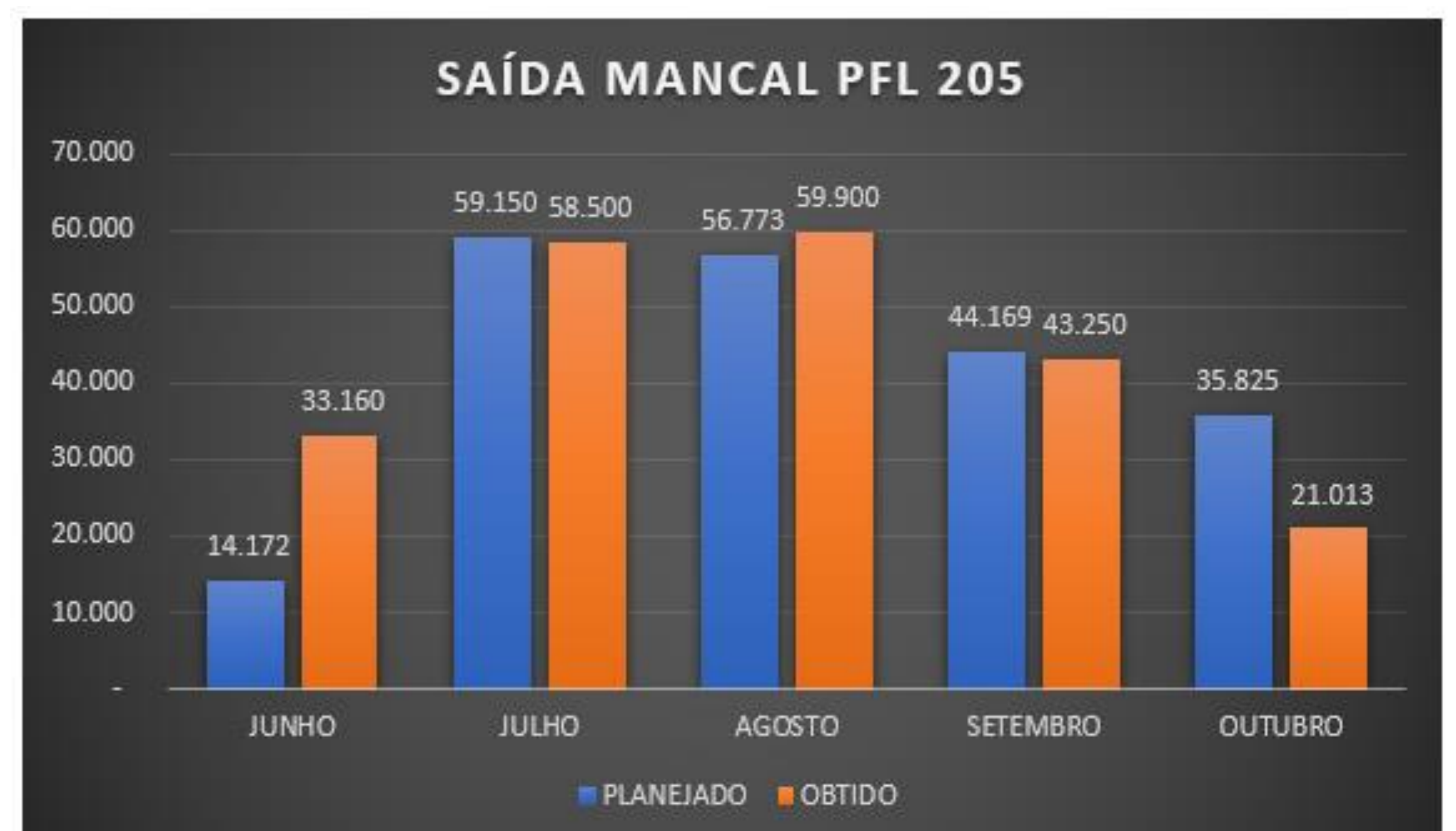
N: Número total de Kanban no sistema;

D: Demanda média diária do item;

Q: Tamanho do lote do cartão Kanban;

Nd: Número de dias da cobertura de demanda

S: Fator de segurança



Resultados obtidos a partir do controle.

Resultados e conclusões

Utilizando um fator de segurança de 90%, para suprir 20 dias uteis, a uma média de 43.250 mês, com um lote de 7.000 peças que é o total produzido por 1 sliter (matéria prima) e também a capacidade total do buffer, foram necessários 2 cartões *Kanban*.

Conclui-se que através do trabalho desenvolvido, conseguimos ter uma previsão de demanda, assim conseguir suprir o estoque de mancais, conseguindo atender o cliente final sem atrasos.

O desenvolvimento do Kanban auxiliou no aumento de produtividade do setor de estamparia, onde obteve-se o controle de setup da máquina.

Referências Bibliográficas

ALMEIDA, Mário F. C. R. **Implantação de um sistema de planejamento e controle da produção baseado na ferramenta Kanban: Caso lifemed industrial de equipamentos e artigos médicos e hospitalares Ltda.** Porto Alegre, 2011.

OHNO, Taiichi. **O sistema Toyota de produção: além da produção de larga escala.** Porto Alegre. Bookman, 1997.

SLACK, Nigel et al. **Administração da produção.** São Paulo: Ed. Atlas, 1997.

TUBINO, Dalvio F. **Manual de Planejamento e Controle de Produção.** São Paulo. Atlas, 1997.