



ACADÊMICO: VINÍCIUS FILIPPI TOSETO
ORIENTADOR: WU XIAO BING
DISCIPLINA: ESTÁGIO SUPERVISIONADO
CURSO: ENGENHARIA DE PRODUÇÃO
SEMESTRE: 2019/2



Título

ANÁLISE DE VIABILIDADE NA IMPLEMENTAÇÃO DE DRONES PARA INVENTÁRIOS DE ESTOQUE EM UM CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

Introdução

Nas distribuidoras do varejo farmacêutico, possuem diversas peculiaridades referentes a lotes e validades principalmente de produtos com mercadológica de medicamentos, assim sendo de grande importância o setor de Gestão de Estoque, onde sua principal função é monitorar a movimentação dos produtos e garantir a confiabilidade dos estoques afim de garantir o funcionamento do processo. A gestão de estoque é um conceito que está presente em praticamente todo o tipo de empresas, assim como na vida cotidiana das pessoas. Desde o início da sua história que a humanidade tem usado estoques de variados recursos, de modo a suportar o seu desenvolvimento e sobrevivência, tais como ferramentas e. (GARCIA et al., 2006, p.9)

Objetivo Geral e Específicos:

- Validar a utilização de drones para processos de rotina que a equipe de Gestão de Estoque exerce.
- Avaliar a redução de custo com a utilização de um drone nas tarefas de posição EAN;
- Avaliar ganhos de produtividade com a utilização de um drone;
- Almejar redução de produtos perdidos no Centro de Distribuição;

Desenvolvimento e Metodologia

O controle de estoque se torna necessário para manter a competitividade da empresa e trazer benefícios para a operação, sendo um facilitador de tomadas de decisões, devido a confiabilidade dos estoques.

Estas divergências de estoque se originam desde o fornecedor até o envio de produtos para o destino.

Na movimentação dos produtos, principalmente na armazenagem, caso não seja alocado o produto no endereço onde foi vinculado por meio do sistema poderá também vir a interferir na confiabilidade do estoque.

Aspectos	Média (dia)	Total (mês)
Total de endereços verificados	655	11.793
Total de endereços divergente	18	330
Total de endereços corretos	637	11.463
Total de endereços que marcam produtos e não tem	11	192
Total de endereços que tem produtos e não marcam	8	138
% de erros por endereços	2,80%	

Quadro: Análise de resultados

Resultados e conclusões

Com base nestes resultados e a importância da correção de processos básicos, realizamos o processo de conferência dos endereços a fim de manter a confiabilidade de estoque, porém para obter ganhos de produtividade nos processos de inventários, necessita-se de ferramentas ou tecnologias mais avançadas, como a utilização de um Drone controlado remotamente. devido à agilidade do mecanismo e a flexibilidade sem utilização de empilhadeira, podendo chegar a uma estimativa de 10.000 endereços verificados em um turno trabalhado, ou seja, cerca de 41% mais eficiente com o processo atual. Também concluímos um ganho em pessoas na equipe, pois se utiliza dois colaboradores para realizar a operação e neste novo modelo apenas um operador do drone. a empresa optou em buscar 5% de TMA, ou seja, Taxa Mínima de Atratividade, assim resultando em um Valor Presente Líquido de R\$ 4.791,85 e uma TIR (Taxa Interna de Retorno) de 5,62%. Conclui-se que quando o VPL é negativo, o projeto é descartado, pois se torna inviável, mas com um VPL positivo e uma TIR de 5,62%, o projeto se justifica efetivo economicamente e produtivamente para a equipe de inventario gerando melhores recursos e agilidade aos operadores.

Referências Bibliográficas

Sites acessados :

- HONG, Y. C. Gestão de estoques na cadeia logística integrada. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993. GARCIA. et al., 2006.-